

XÂY DỰNG BẢN TUYÊN NGÔN SỨ MẠNG CHO ĐỘI NHÓM

BUƯỚC 1: BRAINSTORMING

Hãy tập hợp tất cả các thành viên trong đội nhóm của bạn, tạo nên một bầu không khí thoải mái và cởi mở, và cùng nhau thực hiện phần brainstorming (động não):

- Hỏi các thành viên chia sẻ các ý tưởng về mục đích và các giá trị, nguyên tắc cần có trong đội nhóm của bạn.
- Khuyến khích họ hãy sáng tạo và nhấn mạnh rằng tất cả các thông tin, ý tưởng nêu ra đều đáng quý.
- Đảm bảo một bầu không khí thoải mái và cởi mở, cũng như có đủ thời gian để mọi người có thể nêu ra tất cả những ý tưởng mà mình có – và nhớ rằng, không có ý tưởng tồi trong phần brainstorming.

Hãy dùng những câu hỏi dưới đây để có thể nảy lên những ý tưởng nên được bao gồm trong bản tuyên ngôn sứ mạng của đội nhóm bạn:

- Đội nhóm của chúng ta muốn được biết đến là một đội nhóm như thế nào?
- Chúng ta muốn đối xử với nhau như thế nào?
- Loại môi trường làm việc nào mà chúng ta muốn có?
- Những tài năng và kỹ năng đặc biệt nào mà mỗi thành viên có thể đóng góp cho đội nhóm của mình?
- Chúng ta muốn đạt được điều gì?
- Những đóng góp đặc biệt nào (cho khách hàng, xã hội,...) mà chúng ta muốn tạo ra?

BUƯỚC 2: XÁC LẬP NHỮNG ƯU TIÊN

Cùng với nhau, hãy đánh giá và sắp xếp theo thứ tự ưu tiên cho mỗi ý tưởng trong phần brainstorming:

- Bắt đầu bằng việc đánh dấu kí tự A, B hay C cho mỗi ý tưởng tùy theo mức độ quan trọng của nó.
- Sau đó, với mỗi kí tự, hãy đánh số theo thứ tự ưu tiên, theo đó bạn sẽ có A1, A2, B1, B2, v.v.

- Sau khi nhóm bạn đã đánh giá và sắp xếp thứ tự ưu tiên, hãy chọn ra năm đến bảy ý tưởng quan trọng nhất và thảo luận về nó ở mức độ sâu hơn.

BƯỚC 3: XÁC LẬP BẢN TUYÊN NGÔN SỨ MẠNG

Sau khi đã chọn ra và bàn luận top năm đến bảy ý tưởng quan trọng nhất, hãy cùng nhau xây dựng một bản nháp về tuyên ngôn sứ mạng của đội nhóm mình. Đưa cho mỗi người một bản copy và yêu cầu họ tiếp tục đưa ra những phản hồi, đóng góp. Hãy tiếp tục việc chỉnh sửa, tinh chế cho đến khi nó thực sự đại diện cho những gì mà mỗi thành viên trong đội nhóm của bạn cùng nhau hướng tới.

BƯỚC 4: THỰC THI BẢN TUYÊN NGÔN SỨ MẠNG

Sau khi đã cùng nhau xây dựng hoàn chỉnh bản tuyên ngôn sứ mạng của đội nhóm, hãy in nó ra và dán nó ở một nơi nổi bật tại nơi làm việc của các bạn, nhắc đến nó trong các cuộc thảo luận mỗi ngày, và yêu cầu từng thành viên bắt đầu việc thay đổi những thứ không nhất quán với những giá trị và nguyên tắc mà đội nhóm đã chọn.

CUỘC SỐNG LÀ MỘT QUÁ TRÌNH LIÊN TỤC – Và bản tuyên ngôn sứ mạng của đội nhóm bạn cũng vậy.

Khi thời gian trôi qua, hoàn cảnh của đội nhóm bạn sẽ thay đổi. Những ưu tiên sẽ thay đổi. Những mục tiêu và ước mơ cũng sẽ thay đổi. Điều đó không sao cả, vì thay đổi đồng nghĩa với phát triển. Khi đội nhóm phát triển và ngày một mở rộng tầm mắt của mình, hãy cho đội nhóm của bạn sự tự do để thay đổi, chỉnh sửa, mở rộng bản tuyên ngôn sứ mạng của mình.

Còn giờ đây, hãy chúc mừng vì các bạn đã thực hiện rất tốt công việc của mình. Hãy chia sẻ cho gia đình, bạn bè và những người bạn thương yêu vì giờ đây bạn đã phát hiện ra những mục đích, giá trị sống cho mình.